

ENTI PROMOTORI



IN COLLABORAZIONE CON



ORDINI PROFESSIONALI



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



UFFICIO DELLA CONSIGLIERA DI PARITÀ della Regione Emilia-Romagna



Il Framework COSO ERM e i fattori chiave per l'implementazione

Tenere insieme strategia e Execution



Il COSO ERM Framework declina la componente “Governance & Culture” quale requisito essenziale per l'identificazione, la valutazione, il monitoraggio ed il presidio di tutti i rischi delle organizzazioni. La “Governance & Culture” è la componente trasversale dell'Enterprise Risk Management.



Il Framework “EnterpriseRiskManagement–Aligning Risk with Strategy and Performance” (COSO ERM)

rappresenta un modello di riferimento e una guida per le aziende che intendono adottare processi robusti di gestione dei rischi in grado di orientare al meglio le strategie in base alle performance, considerando anche le discontinuità che si possono originare da scenari particolarmente avversi ma plausibili. Il Framework propone una struttura concettuale secondo la quale un’organizzazione dovrebbe integrare i processi di risk management nella gestione del proprio business con l’obiettivo di realizzare la strategia, migliorare la misurazione dei risultati (performance) e creare valore nel lungo termine.



Il Framework Enterprise Risk Management

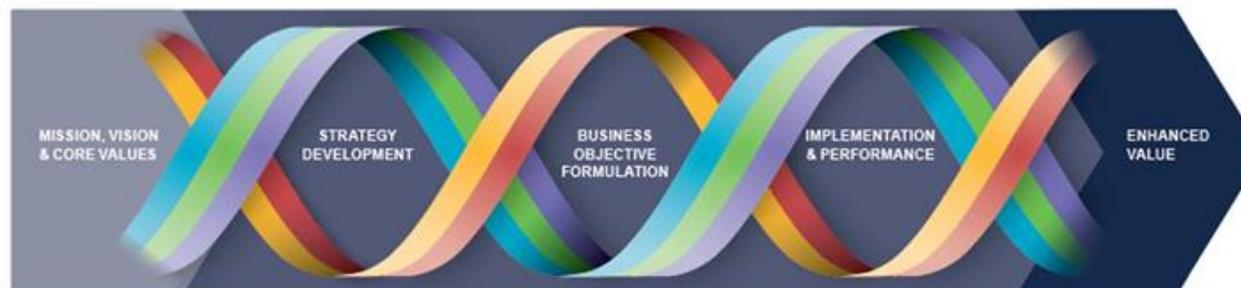
Il Framework COSO ERM raffigura le **cinque componenti caratterizzanti il ciclo di vita di un'organizzazione.**

5 componenti

Le componenti avvolgono gli step chiave dello sviluppo e dell'esecuzione di una strategia aziendale.

20 principi

I principi rappresentano le iniziative che le aziende dovrebbero implementare per la realizzazione di processi integrati di gestione del rischio.



Governance & Culture

1. Exercises Board Risk Oversight
2. Establishes Operating Structures
3. Defines Desired Culture
4. Demonstrates Commitment to Core Values
5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals

Strategy & Objective-Setting

6. Analyzes Business Context
7. Defines Risk Appetite
8. Evaluates Alternative Strategies
9. Formulates Business Objectives

Performance

10. Identifies Risk
11. Assesses Severity of Risk
12. Prioritizes Risks
13. Implements Risk Responses
14. Develops Portfolio View

Review & Revision

15. Assesses Substantial Change
16. Reviews Risk and Performance
17. Pursues improvement in Enterprise Risk Management

Information, Communication, & Reporting

18. Leverages Information and Technology
19. Communicates Risk Information
20. Reports on Risk, Culture, and Performance



Il Framework Enterprise Risk Management

Il Framework COSO ERM posiziona chiaramente il processo di gestione dei rischi al centro della catena del valore tra la missione, la visione e i valori fondamentali dell'organizzazione e le sue performance. Proprio per questo l'ERM supporta i Consigli di Amministrazione e le Direzioni in processi decisionali informati che consentano di gestire efficacemente quei rischi che potrebbero compromettere la capacità di raggiungere le strategie e gli obiettivi aziendali in ottica di miglioramento continuo delle performance.

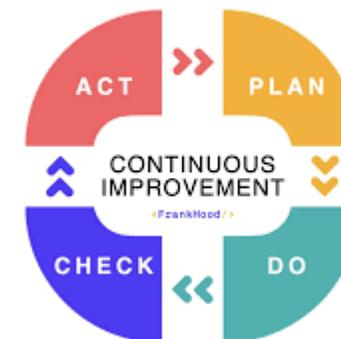


Source: COSO ERM Framework, 2017



Continuous Improvement

Il concetto di miglioramento continuo significa delineare una strategia multilivello e cross-canale che procede con tempistiche e modalità condivise in tutti i reparti e a tutti i livelli. E' necessario governare il prodotto o servizio, i processi e le persone. Va aggiornata costantemente in relazione al contesto e agli scenari. Richiede un approccio agile, sistemico e circolare.





GRAZIE
PER L'ATTENZIONE